

Jaarverslaggeving 2025

Stichting Zuidwest Radiotherapeutisch Instituut (ZRTI)

Versie: 13 mei 2026

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE		Pagina
9	Jaarrekening	
9.1	Balans per 31 december 2025	4
9.2	Winst- en verliesrekening over 2025	5
9.3	Kasstroomoverzicht over 2025	6
9.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
9.5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	13
9.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	18
9.7	Overzicht langlopende schulden ultimo 2025	19
9.8	Toelichting op de resultatenrekening over 2025	20
9.9	Vaststelling en goedkeuring	24
10	Overige gegevens	
10.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	27
10.2	Nevenvestigingen	27
10.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	28

Jaarrekening 2025

9.1 BALANS per 31 december 2025
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-25 x € 1	31-dec-24 x € 1
ACTIVA			
A Vaste activa			
I Immateriële vaste activa	8.5.1		
1. concessies, licenties en intellectuele eigendom		1.225.065	1.507.772
2. software in ontwikkeling		-	-
Totaal immateriële vaste activa		<u>1.225.065</u>	<u>1.507.772</u>
II Materiële vaste activa	8.5.2		
1. bedrijfsgebouwen en -terreinen		3.104.046	3.482.735
2. machines en installaties		9.019.041	7.096.617
3. andere vaste bedrijfsmiddelen		228.190	297.163
4. vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa		-	1.076.416
Totaal materiële vaste activa		<u>12.351.277</u>	<u>11.952.931</u>
B Vlottende activa			
I Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten	8.5.3	598.157	1.427.592
II Vorderingen	8.5.4		
1. op handelsdebiteuren		1.550.789	1.281.309
2. overige vorderingen		934.442	355.565
Totaal vorderingen		<u>2.485.231</u>	<u>1.636.874</u>
III Liquide middelen	8.5.5	9.129.588	9.461.661
C Totaal activa		<u>25.789.318</u>	<u>25.986.830</u>
PASSIVA			
D Eigen vermogen			
VII Overige reserve	8.5.6	19.328.476	18.746.835
Totaal eigen vermogen		<u>19.328.476</u>	<u>18.746.835</u>
E Voorzieningen			
1. overige voorzieningen	8.5.7	720.391	673.588
Totaal voorzieningen		<u>720.391</u>	<u>673.588</u>
F Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)			
1. schulden aan banken	8.5.8	2.006.250	2.511.250
Totaal langlopende schulden		<u>2.006.250</u>	<u>2.511.250</u>
G Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
1. schulden aan banken	8.5.9	505.000	755.000
2. schulden aan leveranciers en handelskredieten		744.070	892.890
3. belastingen en premies sociale verzekeringen		429.494	412.528
4. schulden ter zake pensioenen		206.306	97.511
5. overige schulden		1.849.330	1.897.227
Totaal kortlopende schulden		<u>3.734.201</u>	<u>4.055.157</u>
H Totaal passiva		<u>25.789.318</u>	<u>25.986.830</u>

9.2 Winst- en verliesrekening over 2025

	Ref.	2025	2024
		x € 1	x € 1
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	8.8.1		
Zorgverzekeringswet		17.128.751	15.666.414
Subsidie op grond van een regeling a.b. in de Kaderwet VWS-subsidies		338.258	228.792
		17.467.009	15.895.206
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten		-	-
Netto omzet		17.467.009	15.895.206
Overige bedrijfsopbrengsten	8.8.2	37.668	37.278
		37.668	37.278
Som der bedrijfsopbrengsten		17.504.678	15.932.484
BEDRIJFSLASTEN:			
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	8.8.3	480.924	676.876
Lonen en salarissen	8.8.4	7.156.939	6.517.516
Sociale lasten	8.8.4	1.034.274	915.225
Pensioenlasten	8.8.4	612.076	573.572
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	8.8.5	2.315.566	2.406.322
Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa	8.8.5	-	803.312
Overige bedrijfskosten	8.8.6	5.344.880	4.904.283
Som der bedrijfslasten		16.944.658	16.797.107
Bedrijfsresultaat		560.019	-864.623
Rentebaten- en lasten	8.8.7	-21.622	-185.920
		-	-
RESULTAAT VOOR BELASTING		581.641	-678.703
Belastingen	8.8.8		
RESULTAAT BOEKJAAR		581.641	-678.703
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		2025	2024
		x € 1	x € 1
Toevoeging/onttrekking:			
Overige reserves		581.641	-678.703
		581.641	-678.703

9.3 Kasstroomoverzicht over 2025

Volgens de indirecte methode

	Ref.	2025		2024	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			560.019		-864.623
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	8.6	2.315.566		3.209.634	
- mutaties voorzieningen	8.5.7	<u>46.803</u>		<u>106.205</u>	
			2.362.369		3.315.839
Veranderingen in werkkapitaal:					
- mutatie onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten	8.5.3	829.436		-356.800	
- vorderingen	8.5.4	-848.357		-167.281	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	8.5.9	-320.956		-1.057.219	
			<u>-339.877</u>		<u>-1.581.300</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			<u>2.582.512</u>		<u>869.916</u>
Rente opbrengsten en rentekosten	8.8.7	<u>21.622</u>		<u>185.920</u>	
			<u>21.622</u>		<u>185.920</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			<u>2.604.133</u>		<u>1.055.836</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings immateriële vaste activa	8.5.1	-		-189.574	
Investerings materiële vaste activa	8.5.2	<u>-2.431.205</u>		<u>-2.049.498</u>	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			<u>-2.431.205</u>		<u>-2.239.072</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Aflossing langlopende schulden	8.5.8	<u>-505.000</u>		<u>-755.000</u>	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			<u>-505.000</u>		<u>-755.000</u>
Mutatie geldmiddelen			<u><u>-332.072</u></u>		<u><u>-1.938.236</u></u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	8.5.5		9.461.661		11.399.897
Stand geldmiddelen per 31 december	8.5.5		<u>9.129.588</u>		<u>9.461.661</u>
Mutatie geldmiddelen			<u><u>-332.072</u></u>		<u><u>-1.938.236</u></u>

9.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

9.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Stichting Zuidwest Radiotherapeutisch Instituut (ZRTI) is gevestigd in Vlissingen (Koudekerkseweg 90) en heeft een tweede vestiging in Roosendaal. ZRTI is bij de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 41113260.

Activiteiten

Het ZRTI behandelt kankerpatiënten voornamelijk uit Zeeland, West-Brabant en delen van Zuid-Holland met hoogwaardige radiotherapie.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RoJW), ingevolge artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg. De jaarrekening is opgesteld in Euro. Toelichtingen op posten in de balans, winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Continuïteitsveronderstelling

De verwachting is dat het geheel van de activiteiten van het ZRTI, waaraan de activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet. De jaarrekening 2025 is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Verbonden rechtspersonen

Stichting ZRTI heeft één verbonden steunstichting die niet in de consolidatie betrokken is: Stichting Vrienden van het ZRTI gevestigd te Vlissingen. Deze stichting heeft ten doel: (1) het ondersteunen van de patiëntenzorg van het Zuidwest Radiotherapeutisch Instituut, in de meest ruime zin van het woord en (2) verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De raad van bestuur van de steunstichting wordt gevormd door de raad van bestuur van Stichting ZRTI. Stichting Vrienden van het ZRTI had over 2025 een negatief resultaat van € 9.441. (2024: € 7.399 negatief) en ultimo 2025 een eigen vermogen van € 183.047 (ultimo 2024: € 192.488).

ZRTI is lid van Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed geregistreerd onder AFM nummer 12000625. Centramed verzekert zorginstellingen voor het risico van medische aansprakelijkheid en neemt hen de zorg van afwikkeling van schadeclaims uit handen. Ultimo 2025 is het kapitaalsbelang tegen kostprijs van ZRTI in Centramed € 11.506 (2024: € 8.227). Het kapitaalsbelang is als nihil verantwoord in de jaarrekening.

Als verbonden partij zijn tevens aangemerkt de statutaire bestuursleden, omdat zij overheersende zeggenschap over het ZRTI uitoefenen, alsmede de leden van het managementteam en de raad van toezicht. Transacties tussen het ZRTI en deze personen betreffen de uitbetalingen van de overeengekomen bezoldiging/uitbetaling van salarissen en declaraties die verband houden met werkzaamheden voor het ZRTI. Er zijn geen andere transacties tussen het ZRTI en deze personen.

Consolidatie

Op grond van artikel 2:407 lid 1 BW sub, a verwaarloosbare betekenis van te consolideren entiteit, is de steunstichting Stichting Vrienden van het ZRTI te Vlissingen buiten de consolidatie gebleven.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar. De cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur en het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Schattingsposten worden in de toelichtingen nader toegelicht.

Schattingswijziging

De berekeningswijze van de voorziening generatiebeleid is gewijzigd. Tot dit jaar rekening is rekening gehouden met een deelnamepercentage van 50% van de medewerkers die in aanmerking komen voor het vormen van de voorziening. Vanaf 2025 wordt een uitvraag gedaan bij de betreffende medewerkers of zij gebruik willen maken van het generatiebeleid. Hierdoor is een reëler beeld gevormd voor het bepalen van de voorziening.

Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft het ZRTI zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellings specifieke (sectorale) regels. De WNT- verantwoording is opgenomen in de toelichting op de winst- en verliesrekening.

9.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva is de verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de geamortiseerde kostprijs. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten.

Bij de beoordeling of sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uit gegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Het ZRTI maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen de reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waarde verminderv verliezen.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekocht of zelf vervaardigd immaterieel vast actief worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst-en-verliesrekening.

De grondslagen voor de vaststelling en verwerking van bijzondere waarde-verminderingen zijn opgenomen onder het hoofd Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Licenties

Eenmalige licenties worden gewaardeerd tegen aanschafprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Licenties hebben betrekking op het gebruik van het elektronische patiëntendossier. De jaarlijkse licentiekosten worden direct in de winst-en verliesrekening verantwoord.

Het geactiveerde bedrag wordt volgens de lineaire methode afgeschreven gedurende de verwachte technische levensduur van 7 jaar looptijd.

Software

De externe implementatie uitgaven voor het implementeren van de gekochte software/ licenties worden gewaardeerd tegen aanschafprijs, verminderd met cululatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Het geactiveerde bedrag wordt volgens de lineaire methode afgeschreven in 6,25 jaar. De externe uitgaven gemaakt ter instandhouding van de software voldoen niet aan de voorwaarden voor activering en zijn direct in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte gebruiksduur van het vast actief rekening houdend met de continuering van (de) locaties (in) Vlissingen en Roosendaal.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen, op onderhanden projecten en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentmethode geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Strategische keuzes en impact op vastgoed Roosendaal

In 2024 heeft het ZRTI haar toekomstvisie aangescherpt en strategische keuzes geformuleerd met betrekking tot haar locaties in Vlissingen en Roosendaal. In Roosendaal is het ZRTI verbonden aan het Bravis ziekenhuis, dat in 2029 naar verwachting zal verhuizen naar een nieuwe locatie binnen Roosendaal.

Het ZRTI maakt sinds 2014 gebruik van haar huidige pand in Roosendaal en heeft in 2024 uitgebreid onderzocht of voortzetting van haar activiteiten op deze locatie na 2029 mogelijk is. Uit dit onderzoek is gebleken dat dit niet haalbaar is. Daarom is het ZRTI voornemens om, in lijn met de verhuizing van Bravis, eveneens in 2029 te verhuizen naar de nieuwe locatie binnen Roosendaal.

Deze strategische keuze heeft financiële consequenties. Het pand zou in dertig jaar (t/m 2044) worden afgeschreven. Als gevolg van de keuze om in 2029 te verhuizen is in de jaarrekening 2024 een versnelde afschrijving toegepast waarbij de locatie Roosendaal eind 2029 volledig is afgeschreven. Dit is met terugwerkende kracht per 1-1-2024 verwerkt. Bij het opstellen van de jaarrekening 2024 is tevens onderzocht of de boekwaarde van het huidige pand volledig kan worden terugverdiend. Dit blijkt niet het geval waardoor een duurzame waardevermindering noodzakelijk was. In de jaarrekening 2024 is daarom een bijzondere waardevermindering van € 803.312 op het pand verantwoord. Op balansdatum is de duurzame waardevermindering getoetst. Dit leidt niet tot een ander inzicht.

Het ZRTI heeft in de afgelopen jaren haar investeringen in de locatie Roosendaal waar mogelijk beperkt. Hoewel het pand, mede door de aanwezige bunkers, beperkte herbestedingsmogelijkheden heeft, blijft het ZRTI zich inspannen om een passende toekomstbestemming voor het pand te vinden dat past binnen het nieuwe bestemmingsplan voor deze locatie. Vanwege de contractuele verplichting om de grond in oude staat op te leveren is voor de sloop van het huidige pand in 2022 een voorziening in de jaarrekening gevormd. Deze wordt nader toegelicht onder de voorzieningen.

Onderhanden projecten uit hoofde van DBC's/DBC Zorgproducten

De onderhanden projecten uit hoofde van DBC's/DBC-zorgproducten wordt gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde of de vervaardigingsprijs, zijnde de afgeleide verkoopwaarde van de reeds bestede verrichtingen. De waarde van de onderhanden DBC's is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de DBC's / DBC-zorgproducten die ultimo boekjaar openstonden. Op de onderhanden projecten worden de voorschotten die ontvangen zijn van verzekeraars in mindering gebracht.

Bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen met een duurzaam karakter. Dit doet zich voor bij wijzigingen in omstandigheden die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto-kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren, of de bij verkoop te realiseren directe opbrengstwaarde indien deze hoger is.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde (= de hoogste van enerzijds de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen en anderzijds de directe opbrengstwaarde), worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Vorraden

De voorraden zijn niet geactiveerd vanwege de geringe (financiële) omvang en de beperkte invloed van de voorraadmutaties op het resultaat.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten (door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt). De vervolgwaaarding van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid die mogelijk voort zou kunnen vloeien uit materiële controles.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen is geheel vrij ter beschikking.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De personele voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting. In 2025 zijn geen nieuwe voorzieningen gevormd. Het balansverlof, wat een nieuwe vorm van verlof is vanuit cao-bepalingen, is verwerkt in de winst- en rekening waardoor hier geen voorziening voor is gevormd.

Voorziening ontmanteling versnellers

De voorziening ontmanteling versnellers wordt naar rato van de economische levensduur gevormd voor verwachte ontmantelings- en afvoerkosten van medische versnellers.

Voorziening voor ziekte en arbeidsongeschiktheid

De voorziening voor ziekte en arbeidsongeschiktheid wordt gevormd voor de verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die ultimo boekjaar naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. Bij de bepaling van de voorziening is rekening gehouden met eventuele uit te betalen transitievergoedingen.

Voorziening herstellkosten

Het ZRTI zal, bij verhuizing van het aanpalend ziekenhuis, de huidige locatie in Roosendaal sluiten. Het ZRTI is de operationele en financiële consequenties van het, al dan niet verhuizen aan het onderzoeken. In de herijkte strategische koers is echter opgenomen dat het ZRTI ervan uitgaat in 2029 te verhuizen. Dat bij verhuizing van het Bravis ziekenhuis de kavel hersteld moet worden naar de staat bij verkrijging is een vaststaand gegeven. Daarom is hiervoor een voorziening gevormd, die via een jaarlijkse dotatie in de periode 2022 - 2029 wordt opgebouwd. Het bedrag voor het herstel is eind 2023 opnieuw berekend door een extern bureau. Als gevolg van de herijking van de strategische koers is de opbouw van de voorziening in het jaar 2024 aangepast van opbouwen tot en met 2044 naar opbouwen tot en met 2029.

Voorziening uitgestelde beloningen

De voorziening uitgestelde beloningen betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen en de gratificatie voor werknemers bij bereiken van de ouderdomspensioengerechtigde leeftijd. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op de CAO-bepalingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet is 2,5%.

Voorziening generatiebeleid

Conform de cao ziekenhuizen heeft het ZRTI een generatiebeleid opgesteld waarbij medewerkers vanaf maximaal vijf jaar voor ze de aow-datum bereiken gebruik kunnen maken van de regeling om 80% van het huidige aantal arbeidsuren te werken, 90% salaris te ontvangen en 100% pensioen op te bouwen. De voorziening is gevormd voor de eerste vijf jaren en wordt daarna jaarlijks toegerekend. Op balansdatum is een uitvraag gedaan bij de medewerkers die onder de voorziening vallen of zij in de toekomst deel zouden willen gaan nemen aan deze regeling. De voorziening is gebaseerd op de resultaten uit deze aanvraag.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde).

Verplichting persoonlijk levensfase budget (toerekening aan jaren)

De verplichting persoonlijk levensfase budget (PLB) betreft een reservering uit hoofde van een CAO verplichting in het kader van de reguliere rechten.

9.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waardingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn. Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Opbrengsten

De opbrengsten uit dienstverlening worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum en in verhouding tot in totaal te verrichten diensten (dit indien aan de volgende voorwaarden is voldaan: a. het bedrag kan op betrouwbare wijze worden bepaald; b. het waarschijnlijk economische voordelen oplevert; c. de mate waarin de dienstverlening op de balansdatum is verricht kan op betrouwbare wijze worden bepaald; en d. gemaakte kosten en kosten die nog moeten worden gemaakt kunnen betrouwbaar worden bepaald; als dat niet kan dan de opbrengsten slechts verwerken tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening). De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat het ZRTI zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenen

Stichting ZRTI heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting ZRTI. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). ZRTI betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de

werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. PFZW is per 1 januari 2026 overgegaan naar het nieuwe pensioenstelsel onder de Wet toekomst pensioenen (Wtp). Onder het nieuwe stelsel is de hoogte van het pensioen van de deelnemers afhankelijk van de ingelegde premies en de door PFZW behaalde beleggingsresultaten. ZRTI betaalt hiervoor pensioenpremies aan PFZW, waarvan de helft door de werkgever en de helft door de werknemer wordt gedragen. De jaarlijkse aanpassing van pensioenuitkeringen en pensioenvermogens is binnen het nieuwe stelsel afhankelijk van het behaalde rendement en niet langer van de dekingsgraad van het pensioenfonds. ZRTI heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van eventuele toekomstige premieverhogingen. Daarom verwerkt ZRTI uitsluitend de over het boekjaar verschuldigde pensioenpremies als last in de jaarrekening.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

9.4.4 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. De rente wordt onder de operationele kasstroom verantwoord.

9.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

ACTIVA

9.5.1 Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	1.507.772	1.588.602
Bij: investeringen	-	189.574
Af: afschrijvingen	282.707	270.404
Boekwaarde per 31 december	<u><u>1.225.065</u></u>	<u><u>1.507.772</u></u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de immateriële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 8.6.1 Mutatieoverzicht immateriële vaste activa.

9.5.2 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	11.952.931	12.842.663
Bij: investeringen	2.431.205	2.049.498
Af: afschrijvingen	2.032.859	2.135.918
Af: bijzondere waardeverminderingen	-	803.312
Boekwaarde per 31 december	<u><u>12.351.277</u></u>	<u><u>11.952.931</u></u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 8.6.2 Mutatieoverzicht materiële vaste activa.

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in bijlage 8.7 Overzicht langlopende schulden ultimo 2025.

9.5.3 Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
1. Onderhanden projecten DBC's/DBC-zorgproducten gereguleerd segment	-	-
2. Onderhanden projecten DBC's/DBC-zorgproducten vrij segment	3.019.495	3.322.430
3. Af: ontvangen voorschotten	-2.209.338	-1.878.338
4. Af: voorziening onderhanden projecten	-212.000	-16.500
Totaal onderhanden projecten	<u><u>598.157</u></u>	<u><u>1.427.592</u></u>

Toelichting:

De onderhanden projecten zijn lager doordat de afgesloten en nog niet gefactureerde DBC's zijn geboekt op nog te factureren DBC's, deze vallen onder de overige vorderingen. Tevens zijn de ontvangen voorschotten vanuit de zorgverzekeraars toegenomen.

9.5.4 Vorderingen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
1 Vorderingen op handelsdebiteuren	1.550.789	1.281.309
2 Overige vorderingen:		
Vordering inzake COVID compensatie	-	-
Overige vorderingen	607.439	75.861
Vooruitbetaalde bedragen	327.002	279.704
Totaal overige vorderingen	<u><u>934.442</u></u>	<u><u>355.565</u></u>
Totaal vorderingen	<u><u>2.485.231</u></u>	<u><u>1.636.874</u></u>

Toelichting:

Op de vorderingen is geen voorziening in mindering gebracht (2024: € 0,-).

In de overlopende activa is begrepen een bedrag van € 0 (2024: € 0) met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

Over 2025 is geen voorschot ontvangen voor de subsidie FZO, het nog te ontvangen bedrag is opgenomen onder de overige vorderingen. De afgesloten en nog niet gefactureerde DBC's zijn in 2025 geboekt op nog te factureren DBC's. In 2024 stonden deze onder de onderhanden projecten.

9.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

9.5.5 Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
1. Bankrekeningen	9.129.588	9.461.661
Totaal liquide middelen	<u>9.129.588</u>	<u>9.461.661</u>

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

PASSIVA

8.5.6 Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
1 Overige reserve	19.328.476	18.746.835
Totaal eigen vermogen	<u>19.328.476</u>	<u>18.746.835</u>

Toelichting:

Het vermogen van het ZRTI is de afgelopen jaren mede opgebouwd om toekomstige investeringen die nodig zijn voor de continuïteit van de organisatie te kunnen bekostigen. Het eigen vermogen zal mede hiervoor aangewend worden.

9.5.6.1 Overige reserve

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€
Overige reserve:	18.746.835	581.641		19.328.476
Totaal overige reserve	<u>18.746.835</u>	<u>581.641</u>	-	<u>19.328.476</u>

Het verloop over 2024 is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€
Overige reserve:	19.425.539	-678.704		18.746.835
Totaal overige reserve	<u>19.425.539</u>	<u>-678.704</u>	-	<u>18.746.835</u>

9.5.7 Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Oprenting en verandering dv	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€	€	€
1. Overige voorzieningen						-
Herstellkosten	41.720	31.620				73.340
Ontmanteling versnellers	155.441	18.964	28.505			145.900
Jubilea en uitgestelde beloningen	356.400		7.195	34.605		314.600
Ziekte en arbeidsongeschiktheid (lang)	30.300		30.300			-
Generatiebeleid	89.727	100.570	3.746			186.551
Totaal voorzieningen	<u>673.588</u>	<u>151.154</u>	<u>69.746</u>	<u>34.605</u>	-	<u>720.391</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-25
	€
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	34.848
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	685.543
hiervan > 5 jaar	341.795

9.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

Toelichting per categorie voorziening:

Herstelkosten

Het pand in Roosendaal is gebouwd op grond die in erfpacht wordt gebruikt van het Bravis ziekenhuis. Met Bravis is afgesproken dat de grond in originele staat wordt opgeleverd bij verhuizing van het Bravis ziekenhuis. Het Bravis ziekenhuis heeft in 2022 aan het ZRTI laten weten te gaan verhuizen naar een nieuwe locatie. De voorziening betreft het bedrag voor het terugbrengen van de grond in originele staat. Voor een nadere toelichting zie de waarderingsgrondslagen in hoofdstuk 8.2.4.

Ontmanteling versnellers

Bij einde levensduur van een medische versneller dient deze ontmanteld en afgevoerd te worden voor rekening van ZRTI. De ontmanteling en afvoer vindt plaats onder (veiligheids)voorwaarden.

Voorziening ziekte en arbeidsongeschiktheid

In het verslagjaar is geen voorziening gevormd voor de verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die ultimo 2025 naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid, omdat er ultimo 2025 geen langdurig zieken zijn.

Voorziening Jubilea en uitgestelde beloningen

De voorziening jubilea en uitgestelde beloningen betreft de te verwachten uitkeringen voor gratificaties naar aanleiding van jubilea van huidige werknemers in de toekomst en de gratificatie voor werknemers bij het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd.

Voorziening generatiebeleid

De voorziening generatiebeleid betreft een voorziening voor medewerkers die aanspraak (kunnen) maken op de in de cao opgenomen regeling om minder te gaan werken met behoud van (een deel van) het salaris en de pensioenopbouw. Ook de medewerkers die naar verwachting in de toekomst zullen opteren voor het gebruik van de regeling zijn in de voorziening betrokken. De voorziening betreft de beste schatting van de contante waarde van de met de regeling samenhangende kosten. Hiervoor is bepaald welke medewerkers voldoen en gedurende de loop van de regeling gaan voldoen aan de voorwaarden voor de regeling. Aan deze groep medewerkers is gevraagd of zij opteren voor deelname. Bij interesse in de regeling is ingeschat dat het deelname percentage 75% zal zijn. Op basis van deze uitvraag is de opbouw van de voorziening opnieuw bepaald. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2,5%. Er is rekening gehouden met een jaarlijkse indexatie van de uitkering van 2,7%. De blijfkans van de betreffende medewerkers is ingeschat op 100%. De regeling kwalificeert als een regeling met opbouw van rechten. Om die reden worden de verwachte lasten gedurende de opbouwperiode in de jaarrekening verwerkt.

9.5.8 Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Stand per 1 januari	3.266.250	4.471.250
Bij: nieuwe leningen	-	
Af: aflossingen	755.000	1.205.000
Stand per 31 december	<u>2.511.250</u>	<u>3.266.250</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	505.000	755.000
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>2.006.250</u>	<u>2.511.250</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	505.000	755.000
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	2.006.250	2.511.250
hiervan > 5 jaar	986.250	1.241.250

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de bijlage overzicht langlopende schulden. De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

Toelichting:

De verstrekte zekerheden voor de opgenomen lening bij Rabobank N.V. luiden als volgt:

- hypothecaire zekerheid op bedrijfsgebouwen en -terreinen;
- pandrecht op de vorderingen;

In de leningsovereenkomst met de Rabobank (2016) zijn twee convenanten opgenomen. De solvabiliteit is minimaal 25% en de DSCR is minimaal 1,4. Per 31-12-2025 bedragen deze respectievelijk 75,3% en 3,9. Als aanvullende afspraak geldt dat het ZRTI 15% boetevrij vervroegd kan aflossen.

9.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

9.5.9 Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

De specificatie overige schulden is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
1. persoonlijk levensfase budget	1.085.600	963.200
2. balansverlof	54.200	-
3. schulden aan zorgverzekeraars	13.699	112.366
4. reservering vakantiegeld	296.800	269.342
5. reservering vakantiedagen en JUS	223.900	236.400
6. Nog te betalen kosten	175.132	315.916
Totaal overige schulden	<u>1.849.330</u>	<u>1.897.224</u>

Toelichting:

De kredietfaciliteit in rekening-courant bij Rabobank N.V. bedraagt per 31 december 2025 € 0 (2024: € 0).

De verstrekte zekerheden gelden tevens voor de opgenomen kredietfaciliteit in rekening-courant bij Rabobank N.V. en luiden als volgt:

- hypothecaire zekerheid op bedrijfsgebouwen en -terreinen;
- pandrecht op de vorderingen;
- pandrecht op de machines en installaties.

9.5.10 Financiële instrumenten

Het ZRTI maakt in haar normale bedrijfsuitoefening gebruik van de zogenaamde primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden. Er wordt geen gebruik gemaakt van de zogenaamde afgeleide financiële instrumenten, zoals opties, termijncontracten en swaps. Over de vorderingen uit hoofde van debiteuren loopt het ZRTI een kredietrisico. Circa 99% van deze debiteuren is geconcentreerd bij de zorgverzekeraars. Het maximale bedrag aan kredietrisico bedraagt € 1.427.000 en is gebaseerd op één maand zorgomzet.

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen leningen en het kasstroomrisico op eventuele veranderingen in het rentepercentage. Het ZRTI heeft als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken, zoals renteswaps, om tussentijdse rentefluctuaties te beheersen.

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

De reële waarde van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten wijkt niet materieel af van de boekwaarde.

Algemeen

9.5.11 Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Toelichting:

Jegens het Waarborgfonds voor de Zorgsector bestaat een obligo van maximaal 3% van de boekwaarde van geborgde leningen. Ultimo 2025 betreft dit een bedrag van € 67.838 (31 december 2024 € 75.488).

De volgende investeringsverplichtingen bestaan er per balansdatum, allemaal korter dan 1 jaar:

- Radicare 0,3 mln

Met 15 leveranciers zijn meerjarige onderhouds- en automatiseringscontracten afgesloten waarbij de verplichting als volgt is: 1 jaar (€ 3,0 mln), 2-5 jaar (€ 5,6 mln), > 5 jaar (€ 1,6 mln).

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële controles door zorgverzekeraars op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële controles zijn vooralsnog onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.

Uitspraak Europees Hof over overwerkvergoeding voor deeltijdwerkers

Op 29 juli 2024 heeft het Europees Hof van Justitie een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor deeltijdwerkers.

Op dit moment wordt onderzocht of, en in hoeverre, deze uitspraak van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende cao's die in de zorg worden gebruikt, en welke financiële impact dit met zich mee kan brengen. De mogelijke verplichtingen die hieruit voortvloeien, zijn op dit moment nog niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de balans opgenomen. Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

9.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

9.5.12 Mogelijke rechten of verplichtingen in het kader van de niet in de balans opgenomen regelingen

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Het macrobeheersinstrument kan door de minister van VWS ingezet worden om overschrijdingen van het makro kader zorg terug te vorderen bij instellingen voor medisch specialistische zorg en bij instellingen voor curatieve geestelijke gezondheidszorg. Het macrobeheersinstrument is uitgewerkt in de Aanwijzing macrobeheersmodel instellingen voor medisch specialistische zorg, respectievelijk Aanwijzing Macrobeheersinstrument curatieve geestelijke gezondheidszorg. Ook voor instellingen in andere sectoren kan een Aanwijzing Macrobeheersinstrument van toepassing zijn.

Jaarlijks wordt door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) ambtshalve een mbi-omzetplafond vastgesteld. Tevens wordt door de NZa jaarlijks een omzetplafond per instelling vastgesteld, welke afhankelijk is van de realisatie van het mbi-omzetplafond van alle instellingen gezamenlijk. Deze vaststelling vindt plaats nadat door de Minister van VWS de overschrijding van het mbi-omzetplafond uiterlijk vóór 1 december van het opvolgend jaar is gecommuniceerd.

Voor 2025 is het mbi-omzetplafond door de NZa vastgesteld op € 31.933 miljoen (prijsniveau 2025).

Bij het opstellen van de jaarrekening 2025 bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond over 2025. Stichting Zuidwest Radiotherapeutisch Instituut (ZRTI) is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van Stichting Zuidwest Radiotherapeutisch Instituut (ZRTI) per 31 december 2025.

De heffingsgrondslag Macrobeheersinstrument is als volgt opgebouwd:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Tariefopbrengst van DBC's, DBC-zorgproducten, overige zorgproducten	17.128.751	15.666.414
Totaal heffingsgrondslag	<u>17.128.751</u>	<u>15.666.414</u>

9.6 MUTATIEOVERZICHT IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

9.6.1 MUTATIEOVERZICHT IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	<u>Licenties</u>	<u>Totaal</u>
Stand per 1 januari 2025		
- aanschafwaarde	1.868.221	1.868.221
- cumulatieve afschrijvingen	360.449	360.449
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>1.507.772</u>	<u>1.507.772</u>
Mutaties in het boekjaar		
- investeringen	-	-
- overboeking activa in uitvoering	-	-
- afschrijvingen	282.707	282.707
- bijzondere waardeverminderingen	-	-
- terugname bijz. waardevermindering	-	-
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>		
aanschafwaarde	-	-
cumulatieve afschrijvingen	-	-
<i>- desinvesteringen</i>		
aanschafwaarde	-	-
cumulatieve afschrijvingen	-	-
per saldo	-	-
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-282.707</u>	<u>-282.707</u>
Stand per 31 december 2025		
- aanschafwaarde	1.868.221	1.868.221
- cumulatieve afschrijvingen	643.156	643.156
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>1.225.065</u>	<u>1.225.065</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	14,29% - 16%	

9.6.2 MUTATIEOVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA

	<u>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</u>	<u>Machines en installaties</u>	<u>Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting</u>	<u>Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en voortuitbetalingen op materiële vaste activa</u>	<u>Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa</u>	<u>Totaal</u>
	x € 1	x € 1	x € 1	x € 1	x € 1	x € 1
Stand per 1 januari 2025						
- aanschafwaarde	6.767.018	19.647.687	1.564.710	1.076.416	-	29.055.831
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	3.284.283	12.551.070	1.267.547	-	-	17.102.900
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>3.482.735</u>	<u>7.096.617</u>	<u>297.163</u>	<u>1.076.416</u>	<u>-</u>	<u>11.952.931</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	41.320	2.367.676	22.209	-	-	2.431.205
- overboeking activa in uitvoering	96.316	980.100	-	-1.076.416	-	-
- herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- afschrijvingen	516.325	1.425.352	91.182	-	-	2.032.859
- bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
- terugname bijz. waardevermindering	-	-	-	-	-	-
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>						
aanschafwaarde	-	-	-	-	-	-
cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-	-
<i>- desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	-	2.654.559	-	-	-	2.654.559
cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	-	2.654.559	-	-	-	2.654.559
per saldo	-	-	-	-	-	-
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-378.689</u>	<u>1.922.424</u>	<u>-68.973</u>	<u>-1.076.416</u>	<u>-</u>	<u>398.346</u>
Stand per 31 december 2025						
- aanschafwaarde	6.904.654	20.340.904	1.586.919	-	-	28.832.477
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	3.800.608	11.321.863	1.358.729	-	-	16.481.200
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>3.104.046</u>	<u>9.019.041</u>	<u>228.190</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12.351.277</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	2% - 22%	5% - 32,4%	20% - 33,3%			

9.7 Overzicht langlopende schulden ultimo 2025

Leninggever	Afsluit-datum	Hoofdsom	Totale loop-tijd	Soort lening	Werkelijke-rente	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld per 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossings-wijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
					%									
NWB	25-11-04	3.600.000	30	Onderhands	4,37%	1.200.000	-	120.000	1.080.000	480.000	9	Lineair	120.000	WFZ
NWB	1-10-14	2.700.000	20	Onderhands	3,12%	1.316.250	-	135.000	1.181.250	506.250	9	Lineair	135.000	WFZ
Rabobank	25-10-16	2.000.000	10	Hypotheclair	1,60%	375.000	-	250.000	125.000	-	1	Lineair	125.000	Hypothecaire zekerheid op het pand
Rabobank	25-10-16	2.000.000	10	Hypotheclair	1,60%	375.000	-	250.000	125.000	-	1	Lineair	125.000	Hypothecaire zekerheid op het pand
						<u>3.266.250</u>	<u>-</u>	<u>755.000</u>	<u>2.511.250</u>	<u>986.250</u>			<u>505.000</u>	

9.8 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING

BATEN

9.8.1 Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

9.8.1 a Zorgverzekeringswet

<i>De baten zorgverzekeringswet zijn als volgt samengesteld:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Omzet MSZ	17.128.751	15.666.414
Totaal	<u>17.128.751</u>	<u>15.666.414</u>

Toelichting:

In deze post is een mutatie op onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten begrepen van -/- € 302.935 (2024: € 128.800). In het boekjaar 2025 zijn met alle zorgverzekeraars (behalve Salland zorgverzekeraar) prijs en volume afspraken gemaakt. Met drie zorgverzekeraars is een plafond afgesproken. De productie boven het plafond is gecorrigeerd in de omzet. De stijging van de omzet is het gevolg van een duurdere productmix, volume groei en prijsindexatie.

9.8.1 b Subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies

<i>De baten subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies is als volgt samengesteld:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Subsidie Fonds Ziekenhuis Opleidingen (FZO)	200.600	92.200
Subsidie strategisch opleiden (in 2024: KiPZ - in 2025: SO-MSZ)	137.658	128.405
Overig	0	8.187
Totaal	<u>338.258</u>	<u>228.792</u>

Toelichting:

De subsidie opbrengsten FZO zijn in 2025 hoger doordat in 2025 twee leerlingen zijn afgestudeerd. In 2024 zijn geen leerlingen afgestudeerd en was alleen sprake van instromers. De subsidie voor een afgestudeerde leerling is hoger dan een instromende leerling. Het bedrag verantwoord onder de SO-MSZ subsidie (2025) betreft zowel de ontvangen gelden vanuit het ministerie van VWS als de cofinanciering vanuit Zorgverzekeraars Nederland.

9.8.2. Andere bedrijfsmatige opbrengsten

<i>De overige bedrijfsopbrengsten (niet uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten) zijn als volgt samengesteld:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Huurvergoedingen	390	0
Opbrengsten consulentediensten	37.278	37.278
Totaal	<u>37.668</u>	<u>37.278</u>

LASTEN

9.8.3 Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

<i>De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn als volgt samengesteld:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Personeel niet in loondienst	299.333	510.549
Kosten uitbesteding onderaannemers	181.590	166.328
Totaal	<u>480.924</u>	<u>676.876</u>

Toelichting:

De kosten personeel niet in loondienst zijn voornamelijk lager doordat vorig jaar een manager Para-/Perimedici en een adviseur ICT zijn ingehuurd. In 2025 zijn de werkzaamheden van de manager Para-/Perimedici intern ingevuld en is de adviseur ICT in dienst gekomen. Het personeel niet in loondienst dat wordt ingehuurd betreft geen ZZP-ers.
De kosten uitbesteding onderaannemers zijn hoger als gevolg van een hogere productie waarvoor duurdere beeldvorming noodzakelijk is.

9.8.4 Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lonen en salarissen	7.156.939	6.517.516
Sociale lasten	1.034.274	915.225
Pensioenpremies	612.076	573.572
Totaal personeelskosten	<u>8.803.288</u>	<u>8.006.313</u>
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van fulltime eenheden	<u>89</u>	<u>86</u>
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	0	0

Toelichting:

Voor zowel de medewerkers vallend onder de cao ziekenhuizen als de medewerkers vallend onder de AMS regeling zijn de lonen per 1 februari 2025 en 1 augustus 2025 met 2% geïndexeerd. In 2026 zal op dezelfde data opnieuw met 2% worden geïndexeerd.

9.8.5 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	282.707	270.404
- materiële vaste activa	2.032.859	2.135.918
Totaal afschrijvingen	<u>2.315.566</u>	<u>2.406.322</u>

Toelichting:

Zie voor een toelichting op de afschrijvingen paragraaf 8.6 Mutatieoverzicht immateriële en materiële vaste activa.
Op het pand in Roosendaal heeft in 2024 een impairment van € 803.312 plaatsgevonden. Tegenover deze incidentele last in 2024 staat een stijging van de structurele afschrijvingslasten wegens investeringen in nieuwe medische apparatuur/versnellers.

9.8.6 Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	252.280	249.383
Algemene kosten	3.151.982	2.917.274
Andere personele kosten	511.910	484.749
Patiëntkosten	932.857	724.181
Onderhoud en energiekosten	495.851	528.696
Totaal overige bedrijfskosten	<u>5.344.880</u>	<u>4.904.283</u>

Toelichting:

De algemene kosten zijn in 2025 hoger als gevolg van hogere kosten ICT, voornamelijk hosting. In 2026 wordt overgestapt naar een andere ICT leverancier. De patiëntgebonden kosten zijn hoger als gevolg van de hogere productie en de start van het onderhoudscontract voor de nieuwe Ethos. De onderhoud en energiekosten zijn voornamelijk lager door lagere energiekosten in 2025.

LASTEN

9.8.7. Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentebaten	-121.316	-310.209
Subtotaal financiële baten	-121.316	-310.209
Rentelasten	99.695	124.289
Subtotaal financiële lasten	99.695	124.289
Totaal financiële baten en lasten	<u>-21.622</u>	<u>-185.920</u>

9.8.8. Bijzondere posten in het resultaat

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Bijzondere waardevermindering	0	803.312
	<u>0</u>	<u>803.312</u>

Toelichting:

In 2024 is een bijzondere waardevermindering op de boekwaarde van het pand in Roosendaal doorgevoerd als gevolg van het herijken van de strategische koers en de visie op huisvesting. Het ZRTI maakt sinds 2014 gebruik van haar huidige pand in Roosendaal. Na uitvoerig onderzoek is gebleken dat voortzetting op de huidige locatie na 2029 niet haalbaar is. Daarom is het ZRTI voornemens om, in lijn met de verhuizing van Bravis, eveneens in 2029 te verhuizen naar de nieuwe locatie binnen Roosendaal. Deze strategische keuze heeft financiële consequenties. De boekwaarde van het pand per 31-12-2024 kon niet volledig worden terugverdiend, waardoor een duurzame waardevermindering noodzakelijk was. In de jaarrekening 2024 is daarom een duurzame waardevermindering van € 803.312 op het pand Roosendaal verantwoord. De waardevermindering is op balansdatum getoetst en leidt niet tot andere inzichten.

9.8.9. Honoraria accountant

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
1. Controle van de jaarrekening	60.077	57.160
2. Overige controlewerkzaamheden	-	-
3. Fiscale advisering	16.873	-
4. Niet-controlediensten	-	-
Totaal honoraria accountant	<u>76.950</u>	<u>57.160</u>

Toelichting:

De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening 2025 hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2025 zijn verricht.

9.8.10 Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Toelichting:

Hieronder zijn de bezoldigingen van de topfunctionarissen, zoals bedoeld in de Wet Normering Topinkomens, weergegeven. Het ZRTI is ingedeeld in klasse IV op basis van elf punten.

Bezoldiging topfunctionarissen

Gegevens 2025

bedragen x € 1

Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2025

Omvang dienstverband (in fte)

Dienstbetrekking?

P. Jongens

Raad van
bestuur

1/1 - 31/12

1,000

Ja

C. Griep

Raad van
bestuur

1/1 - 31/12

0,400

Ja

Bezoldiging

Beloning topfunctionaris plus belastbare onkostenvergoedingen

Beloning andere werkzaamheden

Beloningen topfunctionaris betaalbaar op termijn

Beloning andere werkzaamheden betaalbaar op termijn

Bezoldiging

114.865

73.806

51.865

0

9.616

6.363

5.962

0

182.308

80.169

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

226.000

90.400

0

0

n.v.t.

n.v.t.

n.v.t.

n.v.t.

Gegevens 2024
bedragen x € 1
Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2024
Omvang dienstverband (in fte)
Dienstbetrekking?

P. Jongens	C.Griep
Raad van bestuur	Raad van bestuur
1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
1,000	0,400
Ja	Ja

Bezoldiging

Beloning topfunctionaris plus belastbare onkostenvergoedingen
Beloning andere werkzaamheden
Beloningen topfunctionaris betaalbaar op termijn
Beloningen andere werkzaamheden betaalbaar op termijn
Bezoldiging

112.609	67.178
52.605	0
9.653	6.392
<u>5.629</u>	<u>0</u>
180.496	73.570

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

214.000	85.600
0	0
n.v.t.	n.v.t.
n.v.t.	n.v.t.

Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025

bedragen x € 1
Functionaris (functienaam)
Aanvang en einde functievervulling in 2025

A.L. Broekmeijer	J. van Vliet	A.D.G. Krol
Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT
1/1 - 31/12	1/1 - 31/8	1/1 - 27/2

Bezoldiging

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

22.035	9.793	2.448
33.900	15.046	3.591
n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2024

Aanvang en einde functievervulling in 2024

1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
-------------	-------------	-------------

Bezoldiging

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

20.865	13.910	13.910
32.100	21.400	21.400

Gegevens 2025

bedragen x € 1
Functionaris (functienaam)
Aanvang en einde functievervulling in 2025

W.K.J. Renema	A.R.F. Kunst	R.G.H. Beets-Tan
Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/3-30/9

Bezoldiging

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

14.690	14.690	8.569
22.600	22.600	13.250
n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2024

Aanvang en einde functievervulling in 2024

1/12 - 31/12	1/1 - 31/12	n.v.t.
--------------	-------------	--------

Bezoldiging

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

13.910	13.910	n.v.t.
21.400	21.400	n.v.t.

Gegevens 2025

bedragen x € 1
Functionaris (functienaam)
Aanvang en einde functievervulling in 2025

M. De Jong
Lid RvT
1/9 - 31/12

Bezoldiging

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

4.897
7.554
n.v.t.
n.v.t.

Gegevens 2024

Aanvang en einde functievervulling in 2024

n.v.t.

Bezoldiging

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

n.v.t.
n.v.t.

9.9 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van het Zuidwest Radiotherapeutisch Instituut (ZRTI) heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 13 mei 2026.

De raad van toezicht van de Stichting Zuidwest Radiotherapeutisch Instituut (ZRTI) heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 13 mei 2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 9.8.

Gebeurtenissen na balansdatum

Niet van toepassing.

Ondertekening door bestuurders en toezichhouders

Vlissingen, 13 mei 2026

W.G.

dhr. P. Jongens, raad van Bestuur

W.G.

mevr. A.L. Broekmeijer
Voorzitter Raad van Toezicht

W.G.

dhr. A.R.F. Kunst
Lid Raad van Toezicht

W.G.

dhr. A. van Luijngaarden
Lid Raad van Toezicht

W.G.

dhr. W.K.J. Renema
Lid Raad van Toezicht

W.G.

mevr. M. de Jong
Lid Raad van Toezicht

Overige gegevens

10 OVERIGE GEGEVENS

10.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

De statuten bevatten geen bepaling met betrekking tot een statutair bepaalde resultaatbestemming. Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 8.5.6 Toelichting Eigen Vermogen.

10.2 Nevenvestigingen

Stichting Zuidwest Radiotherapeutisch Instituut heeft een nevenvestiging in Roosendaal.

10.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

**Controleverklaring van de
onafhankelijke accountant**